

**Муниципальное автономное общеобразовательное учреждение
«Беркутская средняя общеобразовательная школа»**

627032, Тюменская область, Ялуторовский район, с. Беркут ул. Первомайская 29 тел. 91-1-70
berkut_school@inbox.ru .ОКПО 45782164, ОГРН 1027201463695, ИНН/КПП 7228002294/720701001

СОГЛАСОВАНО.

Председатель экспертного
совета



УТВЕРЖДАЮ.

Директор учреждения

И.В.Рябкова

Приказ № 145

от « 01 » « 09 » 2017 г.



СОГЛАСОВАНО.

Начальник МКУ Ялуторовского района
«Отдел образования»

П.А.Цыганкова

от « 01 » « 09 » 2017 г.



**ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО КОМПЛЕКСА
МАОУ «Беркутская СОШ» на период с 01.09.2017 года по 31.08.2022 года
«Территория успеха»**

Ялуторовский район, 2017 год

ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО КОМПЛЕКСА
МАОУ «Беркутская СОШ»
на период с 01.09.2017-года по 31.08.2022 года
«Территория успеха»

1.ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО КОМПЛЕКСА

Полное наименование Программы	Программа развития МАОУ «Беркутская СОШ» «Территория успеха»
Ответственный исполнитель Программы	Муниципальное автономное общеобразовательное учреждение «Беркутская средняя общеобразовательная школа»
Авторы и разработчики Программы	<i>Рябкова И.В.</i> – директор МАОУ «Беркутская СОШ» <i>Воробьева Л.В.</i> -директор филиала «Зиновская СОШ» <i>Вахрушева Н.Ю.</i> - директор филиала «Южная СОШ» <i>Хамидуллина В.К.</i> - директор филиала «Яровская СОШ им.Р.И.Алимбаева» <i>Протасова Н.А</i> –зам. директора школы по УВР
Нормативно-правовая база	-Федеральный закон от 29.12.2012 №273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации». -Указ Президента Российской Федерации от 01.06.2012 №761 «О национальной стратегии действий в интересах детей на 2012-2017 годы» -Государственная программа Российской Федерации «Развитие образования на 2016-2020 годы», утвержденная Постановлением Правительства Российской Федерации от 23.05.2015 №497. -Программа «Патриотическое воспитание граждан Российской Федерации на 2016-2020 гг.» (опубликована для общественного обсуждения). -Федеральный государственный образовательный стандарт начального общего образования, утвержденный приказом Минобрнауки России от 06.10.2009 №373. -Федеральный государственный образовательный стандарт основного общего образования, утвержденный приказом Минобрнауки России от 17.12.2010 №1897. - Федеральный государственный образовательный стандарт среднего (полного) общего образования, утвержденный приказом Минобрнауки России от 17.05.2012 №413. -Государственная целевая программа Тюменской области «Основные направления развития образования и науки до 2020 года». От 30.12.2014 №698-п. -Устав образовательного комплекса. -Локальные акты.
Основа для разработки Программы развития	Программа развития образовательного комплекса (далее Программа) является организационной основой осуществления целенаправленной и согласованной деятельности педагогического коллектива по реализации общего образования. Базами реализации программы выступают МАОУ «Беркутская СОШ» и филиалы: «Зиновская СОШ», «Южная СОШ», «Яровская СОШ им.Р.И.Алимбаева. Наличие опыта работы, имеющаяся материально- техническая база, дидактико-методические, психолого-педагогические и организационно-управленческие наработки коллектива образовательного комплекса выступают основой для реализации качественно нового уровня работы

	и организации системного педагогического подхода к программе по созданию условий личностно-ориентированной и профессиональной самореализации всех субъектов педагогического процесса. МАОУ «Беркутская СОШ» является юридическим лицом, самостоятельно осуществляет финансово-хозяйственную деятельность.
Основные направления Программы развития	В Программе отражены основные идеи Государственной программы Тюменской области «Основные направления развития образования и науки до 2020 года». Вместе с тем, она определяет концепцию и механизмы использования, как традиций школы и филиалов, так и широких возможностей высокопрофессионального кадрового потенциала и хороших материальных условий ОК для решения задач повышения качества образования и социализации учащихся. Программа в качестве приоритетных определяет следующие направления развития ОК, которые позволят вывести образовательный процесс на качественно-новый уровень: -развитие системы получения качественного образования в школе; -развитие здоровьесберегающей среды школы с целью сохранения и укрепления здоровья учащихся, воспитания сознательного отношения к здоровью; -включение в образовательный процесс детей с ограниченными возможностями здоровья; -дифференциация общего образования в соответствии с образовательными запросами учащихся и современными требованиями к уровню правовой культуры, а также с учетом социально-экономических интересов Тюменской области; -сохранение и развитие системы дополнительного образования с целью обеспечения индивидуального развития одаренности учащихся; -информатизация образовательного процесса с целью повышения качества образования, его соответствия современным требованиям; -воспитание нравственных качеств личности учащихся, активной гражданской позиции, патриотизма, толерантности. -реализация принципа информационной открытости; -развитие профессиональной компетентности педагогов школы с учетом новых тенденций в образовании; -обновление воспитательной системы школы; -взаимодействие с родителями (законными представителями) обучающихся; -развитие материально-технической базы школы.
Цель Программы развития	Достижение нового качества внешней и внутренней среды развития через оценку потенциала образовательного комплекса и выявление оптимальных возможностей изменения.
Основные задачи реализации Программы развития	1. Проанализировать степень удовлетворенности образовательным процессом всех его участников. 2. Дать оценку внешней и внутренней среде развития образовательного комплекса. 3. Выделить необходимые для изменения направления развития образовательного комплекса. 4. Выработать по каждому направлению «пакет» реальных механизмов изменения в развитии образовательного комплекса. 5. Вовлечь каждого в реализацию преобразования внешней и внутренней образовательной среды для достижения нового качества

	6.Отладить механизм контроля за изменениями. 7.Обеспечить информационную открытость развития ОК. 8.Качественно повысить образовательный потенциал ОК.
Принципы Программы	➤ Принцип многополярности и единства образовательного, развивающего и воспитательного пространства школы. ➤ Принцип свободы выбора учащимися индивидуальных образовательных траекторий. ➤ Принцип открытости (Программа открыта для обсуждения, корректировки на основе свежих идей и критических мнений). ➤ Принцип командности (программа предполагает дружную и слаженную работу педагогического коллектива как единой команды, готовой к профессиональной деятельности по всем приоритетным направлениям развития школы). ➤ Принцип креативности (Программа предполагает творческий подход к ее реализации, оставляет место для творческой инициативы педагогов в рамках достижения поставленных целей). ➤ Принцип общественного соуправления (Программа определяет участие в управлении развитием школы родительской общности, органов ученического управления). ➤ Принцип сотрудничества (Программа предполагает тесное сотрудничество школы с социальными партнерами, сотрудничество всех участников образовательного процесса – учителей, учащихся и их родителей). ➤ Принцип сотрудничества (Программа предполагает тесное сотрудничество школы с социальными партнерами, сотрудничество всех участников образовательного процесса – учителей, учащихся и их родителей).
Этапы реализации Программы развития	Программа развития образовательного комплекса разработана на период с 01.09.2017 г. по 31.08.2022 года. 1 этап (2017 – 2018 г.г.) Стартовый • Согласование ценностных приоритетов развития «Территории успеха». Согласование проекта развития со всеми субъектами образовательного комплекса МАОУ «Беркутская СОШ». • Утверждение проекта развития школы на педагогическом совете школы. • Повышение квалификации педагогического коллектива в условиях внедрения Федерального государственного стандарта второго поколения. • Внесение необходимых изменений в локальные акты. • Организация деятельности творческих проектных групп по разработке целевых программ. • Проведение установочных педагогических советов, семинаров, консультаций по программам проекта. • Ознакомление работников школы, родительской общности с Программой развития школы. • Разработка критериев результативности образовательной системы. 2 этап (2018-2021 г.г.) Основной • Обеспечение необходимых ресурсов для основного этапа реализации проекта. • Реализация целевых программ. Осуществление промежуточного контроля, экспертиза реализации целевых программ.

	• Развитие внешнего взаимодействия школы с социальными партнерами, органами местного самоуправления с целью оптимизации образовательного процесса. • Развитие информационных возможностей образовательного процесса ОК. • Корректировка задач развития, делегирование полномочий ответственным за реализацию перспективного проекта развития ОК. • Внедрение образовательных технологий адекватных целям и задачам проекта. • Целенаправленное повышение квалификации педагогов школы. • Создание многовариантной сети услуг дополнительного образования, интеграция содержания основного и дополнительного образования. 3 этап (2021 – 2022г.г.) Заключительный • Анализ итоговых результатов мониторинга реализации Программы; • Обобщение позитивного опыта осуществления программных мероприятий; • Определение целей, задач и направлений стратегии дальнейшего развития ОК.
Основные мероприятия реализации Программы	Исполнение Программы осуществляется посредством подпрограмм «Государственной программы Тюменской области «Основные направления развития образования и науки» до 2020 года» - Подпрограмма «Здоровье на 5+» (ОК) -Подпрограмма «Равные возможности» (ОК) -Подпрограмма «Кадры завтрашнего дня» (ОК) - Подпрограмма воспитания «Отечества достойные сыны» (ОК) -Подпрограмма «Управление качеством образовательного процесса» (ОК) -Подпрограмма «Школьная служба медиации» (ОК) -Подпрограмма «Образовательный туризм» (ОК) -Подпрограмма работы с одаренными детьми «Стратегия успеха» (Южная СОШ, Беркутская СОШ) -Подпрограмма «Социальное партнерство» (Яровская СОШ им.Р.И.Алимбаева) - Подпрограмма информатизации образовательной среды школы (Зиновская СОШ, Южная СОШ, Яровская СОШ им.Р.И.Алимбаева) - Подпрограмма интеграции основного и дополнительного образования «Спортивные успехи-здоровая нация» (Зиновская СОШ) -Подпрограмма «Школа родительской любви» (Зиновская СОШ, Южная СОШ, Беркутская СОШ)
Основные индикаторы достижения целей Программы развития	-100% удовлетворенность всех родителей и учащихся качеством образовательных услуг, предоставляемых школой. -Достижение всеми учащимися образовательных результатов, необходимых для успешной социализации, в соответствии с федеральными образовательными стандартами. -100% педагогов, реализующих информационные технологии. -100% охват школьников, включенных в систему дополнительного образования в школе.

	-100% охват учащихся, вовлеченных в проектную, творческую и научно-исследовательскую деятельность. -Рост числа учащихся, вовлеченных в работу детских общественных объединений до 100%. -Рост числа учителей с высшей квалификационной категорией до 50%. -100% доступность качественных услуг психологической помощи всем обучающимся, испытывающим потребность в данных услугах. -Повышение индекса здоровья до 85%.
Ожидаемые результаты	<u>В системе управления:</u> -обновленная система управления ОК, разработанная с учетом современного законодательства и тенденций развития управленческой науки; - нормативно-правовая и научно-методическая база ОК, соответствующая требованиям ФЗ-273, ФГОС и современным направлениям развития психолого-педагогической науки и практики; - мониторинг как неотъемлемая часть в системе управления развитием школы; <u>В обновлении инфраструктуры:</u> - инфраструктура и организация образовательного процесса школы максимально соответствует требованиям ФЗ-273, СанПиНов и другим нормативно-правовым актам, регламентирующим организацию образовательного процесса; - 100% оснащенность учебных кабинетов в соответствии с требованиями ФГОС общего образования; - 100 % учебных кабинетов, имеющих доступ к локальной сети школы и к Интернет-ресурсам; <u>В совершенствовании профессионального мастерства педагогического коллектива:</u> - 100 % педагогов и руководителей школы пройдет профессиональную переподготовку по современному содержанию образования и инновационным технологиям; - от 27% до 50% повысится количество педагогов с высшей категорией; - не менее 50 % педагогов будет работать по инновационным образовательным технологиям; - не менее 50 % педагогов будут иметь опыт предъявления собственного опыта на профессиональных мероприятиях (на семинарах, научно-практических конференциях, профессиональных конкурсах, в методических, психолого-педагогических изданиях, в том числе электронных и т.д.). <u>В организации образовательного процесса:</u> - Процент качества увеличится с 43% до 50%; -Доля учащихся, поступивших в учебные заведения высшего образования по результатам единого государственного экзамена увеличится от 47% (от числа выпускников 2017 года) до 60%; - 100 % учащихся начальной, основной и старшей школы, включенные в исследовательскую и проектную деятельность; -Увеличение числа победителей и призеров Всероссийской олимпиады школьников муниципального уровня и регионального уровня; -Повышение индекса здоровья от 67% до 85%

Контроль реализации Программы	1. Обсуждение, утверждение промежуточных результатов, принятие решений по корректировке направлений работы. 2. Отчет самообследования ежегодно размещается на сайте ОУ. 3. Промежуточные итоги обсуждаются каждую четверть на заседаниях педагогического совета 4. Информация о ходе выполнения Программы развития ОУ представляется ежегодно на заседаниях Управляющего совета. 5. Ежегодный публичный отчет о работе школы перед всеми участниками образовательных отношений.
Структура Программы	1. Информационная справка о школе 2. Концепция развития школы 3. План реализации Программы 4. Ожидаемые результаты
Финансовое обеспечение Программы	Общий объем финансирования в рамках муниципального задания.